



Liceul Special "SFANTA MARIA" Arad

Str. Ghica -Vodă nr. 4 -10, 310108, Arad, România
Tel./Fax: + 40 - (0)257 - 28.09.47
E-mail: ldvarad@yahoo.com

PLAN MANAGERIAL ANUAL ANUL ȘCOLAR 2025-2026

NR.ÎNREG. 2636 / 11.09.2025

Avizat Consiliul Profesoral,
05.09.2025

Aprobat Consiliul de Administrație,
11.09.2025

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
1.	Sporirea rolului social al educației prin redefinirea instituției școlare în cadrul societății și comunității locale.	1.1. Întărirea capacității de management, planificare și monitorizare, prin planificarea	1.1.1. Aplicarea metodologiei mișcării personalului didactic și a planurilor de învățământ.	06.09.2025	- Director - Consiliul de administrație
			1.1.2. Stabilirea corectă a posturilor a catedrelor și a orarului școlii.	06.09.2025	- Director - Consiliul de administrație

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
		corespunzătoare, în raport cu necesitățile unității de învățământ, la fiecare început de an școlar			
			1.1.3. Constituirea comisiilor metodice și a celorlalte comisii.	06.09.2025	- Director - Director adjunct - responsabilii de arii curriculare
			1.1.4. Monitorizarea prezenței elevilor și sprijinirea celor aflați în dificultate.	Permanent	- Director adjunct - Sarac Diana Valeria - Grapini Alina Lucia - Bodea Florina Marilena -
			1.1.5. Implicarea cadrelor didactice în vederea acreditării calificărilor noi, autorizate provizoriu.	Permanent	- Director - Director adj. - Sauliuc Toma Sorin - Diriginții claselor
			1.1.6. Actualizarea Planului de acțiune al școlii.	Octombrie - 2025	- Director - Director adj. - Sauliuc Toma Sorin - Grapini Alina Lucia - Sărac Diana Valeria - Baba Carina Anca
			1.1.7. Stabilirea echipei de monitorizare a implementării Planului de acțiune al școlii	11.09.2025	- Director Porusnicu Maria - Dir.adj.Dihel Mariana Daniela - Sauliuc Toma - Baba Carina Anca
		1.2. Extinderea și diversificarea activităților de informare și	1.2.1. Expertiza și orientarea elevilor.	septembrie-octombrie 2025 și în funcție de	- Director - Comisia internă de evaluare continuă - Cornea Gabriel

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
		consiliere profesională, prin asigurarea permanentă a serviciilor de informare și consiliere profesională pentru toți elevii școlii.		orientările emise de C.J.R.A.E. Arad, Comisiei interne de evaluare continuă	- Țăran Lia - Sărac Diana Valeria - Bîzoi Bianca Elena - Moț Ramona - Cserei Paunescu Madalina Stefania - Paștiu Bianca
			1.2.2. Stabilirea unui program permanent de consiliere și orientare profesională	Permanent	- Sărac Diana Valeria - Cornea Gabriel - Moț Ramona - Cserei Paunescu Madalina Stefania - Paștiu Bianca
			1.2.3. Investigarea opțiunilor elevilor din clasa a VIII-a, a XI-a învățământ profesional special și a XII-a liceu față de oferta educațională a școlii.	Decembrie 2025	- Consiliul de administrație - Diriginții claselor
			1.2.4. Întocmirea unui grafic pentru informarea elevilor referitor la oferta școlii.	martie-aprilie 2026	- Director adj. - Diriginții claselor
			1.2.5. Organizarea de acțiuni cu implicarea părinților și a comunității locale pentru promovarea ofertei educaționale a școlii	martie-aprilie 2026	- Consiliul de administrație - Diriginții claselor - Sărac Diana Valeria - Maiștrii instructori - Sauliuc Toma Sorin - Mihăiescu Voichița - Iovu Elena Mihaela
			1.2.6. Monitorizarea situației elevilor după absolvire	Permanent	- Sărac Diana Valeria - Baba Carina Anca - Grapini Alina Lucia

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
					- Iovu Elena Mihaela
			1.2.7. Organizarea activității de pregătire a elevilor din clasa a VIII-a în vederea susținerii evaluării naționale, a elevilor din clasa a XII-a în vederea susținerii examenului de bacalaureat, a examenelor de certificare a competențelor (liceu tehnologic special și postliceal) a concursurilor și a olimpiadelor școlare.	Permanent	- Director adjunct - Vaida Loredana Delia - Diriginții claselor - Cadrele didactice
		1.3. Diversificarea strategiei de colaborare cu părinții elevilor în vederea creșterii rezultatelor elevilor și scăderii abandonului școlar, pe tot parcursul anului școlar.	1.3.1. Întâlniri periodice cu părinții elevilor în scopul informării acestora asupra evoluției elevului.	Permanent	- Director adjunct - Diriginții claselor - Vaida Loredana Delia - Paștiu Bianca - Moț Ramona
			1.3.2. Programe de remediere / recuperare pentru elevii cu deficiențe care au și dificultăți /carențe familiale (PIP, PSI)	Permanent	- Director - Director adj. - Diriginții claselor/ - Manageri de caz - Sărac Diana Valeria - Cserei Păunescu Mnadalina - Cornea Gabriel - Munteniță Laura - Mot Ramona - Bîzoi Bianca Elena
			1.3.3. Consilierea părinților cu copii care au deficiențe sau sunt aflați în dificultate.	Permanent	- Sărac Diana Valeria - Cornea Gabriel - Bizoi Bianca Elena - Munteniță Laura

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
					- Oprinescu Otilia - Mot Ramona
		1.4. Extinderea permanentă a parteneriatelor existente cu agenți economici și alte instituții, adaptarea lor la noile condiții socio-economice.	1.4.1. Cooptarea reprezentanților agenților economici în Consiliul de Administrație pentru domeniile de pregătire din școală	Permanent	- Director - Sauliuc Toma Sorin - Iovu Mihaela Elena - Nita Beatrice Diana
			1.4.2. Identificarea posibilor parteneri și încheierea de contracte de parteneriat.	Octombrie 2025	- Director - Director adjunct - Sauliuc Toma Sorin - Iovu Mihaela Elena - Baba Carina Anca - Vaida Loredana - Nita Diana Beatrice
			1.4.3. Derularea unor programe cu diverse școli și unități de profil din comunitatea europeană. Proiect Erasmus + acreditat din anul 2022 ,care este în derulare ,	Permanent	- Director - Director adjunct - Sauliuc Toma Sorin - Grapini Alina Lucia - Lucaci Paula Ioana - Tătar Ghiș Emanuela
			1.4.4. Implicarea părinților în elaborarea curriculumului la decizia școlii (CDS, CDL)	Octombrie 2025, Ianuarie 2026, Aprilie 2026	- Director - Director adjunct - Sărac Diana Valeria - Sauliuc Toma Sorin - Baba Carina Anca - Grapini Alina Lucia - Cazan Teodora - Bodea Florina Marilena

Nr. crt. V	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
			1.4.5. Realizarea de activități comune cu școli implicate în proiectul Strategia Națională de Acțiune Comunitară.	Semestrial	- Director - Director adjunct - Tatar Ghis Emanuela - Mona Barna - Crisan Mariana - Bărbosu Daniel - Antoniu
			1.4.6. Asigurarea funcționării mini-tipografiei înființate în cadrul proiectului „Sens pentru viață” derulat cu fundația Sense International.	Permanent	- Director - Sauliuc Toma Sorin - Sărac Diana Valeria - Baba Carina Anca - Vancu Ioan Victor
		1.5. Asigurarea resurselor materiale necesare desfășurării activităților instructiv-educative și administrative, pe tot parcursul anului școlar și financiar.	1.5.1. Realizarea planului de dotare și reparații și solicitarea fondurilor necesare pentru anul școlar 2025-2026	Semestrul I Semestrul II Semestrul III	- Director - Director adjunct - Radu Daniela Adela (contabil financiar) - Fruja Gheorghe - Căprariu Angela administrator
			1.5.2. Îmbogățirea materialului didactic prin mijloace proprii și sponsorizări.	Permanent	Director - Responsabilii catedrelor - Dirigintii claselor - Bibliotecar
			1.5.3. Efectuarea unor reparații curente și igienizări din fonduri de la buget, din resurse proprii și din sponsorizări.	20.06.2026- 1.09.2026	- Director - Director adjunct - Radu Daniela Adela - Fruja Gheorghe - Caprariu Angela

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
			1.5.4. Crearea bazei de date pe calculator privind încadrarea și salarizarea personalului și activitatea financiar-contabilă.	Permanent	- Director - Nistora Ovidiu - informatician - Tătar Daniela (secretar șef) - Radu Daniela Adela (contabil financiar)
2.	Promovarea unei politici de personal coerentă, bazată pe perfecționare și formare continuă.	2.1. Sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la cursuri de perfecționare, în specialitate, dar și în alte specialități conexe, conform prevederilor legale.	2.1.1. Înscrierea personalului la cursuri de formare, în cadrul C.C.D., a universităților.	Permanent	- Director - Director adj. - Baba Carina Anca - Grapini Alina Lucia - Vaida Loredana Delia
			2.1.2. Înscrierea la grade didactice.	Permanent	- Baba Carina Anca - Grapini Alina Lucia - Iovu Mihaela Elena - Hepes Ramona - Moț Ramona
		2.2. Creșterea competenței pe plan profesional, delegarea gradului de responsabilități, în scopul asigurării unui management eficient, pe întreg parcursul anului școlar.	2.2.1. Orientarea managementului spre asigurarea corelației sistemice între proiectare, organizare, decizie, control și autoreglare.	Permanent	- Director - Consiliul de administrație
			2.2.2. Restructurarea parteneriatului pentru educație prin deschiderea școlii către mediul comunitar prin implicarea comitetului de părinți în managementul școlar, pe baza principiului coparticipării și coresponsabilității, colaborarea cu centre de recuperare, centre de zi.	Permanent	- Consiliul de administrație - Diriginții - Învățătorii - Sărac Diana Valeria - Baba Carina Anca - Dan Cristian Adonis

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
3.	Organizarea curriculară a procesului de învățământ.	3.1. Aplicarea curriculumu-lui existent la specificul școlii, în sensul centrării pe competențe, astfel încât să corespundă cerințelor pieței muncii și vieții sociale pentru elevul cu nevoi speciale.	3.1.1. Elaborarea curriculum-ului , C.D.Ș. pentru fiecare clasă.	Permanent	- Consiliul de administrație - Responsabili comisii metodice - Comisia de curriculum
			3.1.2. Elaborarea unui curriculum centrat pe competențe (conceperea ofertei școlii pentru C.D.Ș. și C.D.L).	martie 2026	- Director adjunct - Sărac Diana Valeria - Barna Mona - Sauliuc Toma Sorin
			3.1.3. Alcătuirea programelor proprii în cazul opționalelor din cadrul C.D.Ș., CDL pentru fiecare domeniu.	martie 2026	- Cadrele didactice - Sauliuc Toma Sorin - Reprezentanți ai agenților economici
			3.1.4. Organizarea activităților de pregătire a elevilor din clasele a II-a, a IV-a, a VI-a și a VIII-a în vederea susținerii Evaluării Naționale, a elevilor din clasa a XII-a în vederea susținerii examenului de bacalaureat, a examenelor de absolvire (liceul ,învățământ profesional, postliceal) și a olimpiadelor școlare.	Permanent	- Director - Director adjunct - Diriginții claselor - Cadrele didactice
			3.1.5. Elaborarea planificărilor calendaristice după modelele în vigoare și respectând structura anului școlar 2025-2026.	30.09.2025	- Director - Director adjunct - Cadrele didactice
			3.1.6. Adaptarea curriculum-ului pentru calificările aprobate.	30.09.2025	- Consiliul pentru curriculum - Cadrele didactice

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
4	Evaluarea obiectivă și complexă a unității de învățământ.	4.1. Creșterea calității procesului instructiv-educativ, în scopul obținerii de rezultate bune la concursurile școlare, examenele naționale, examenele de certificare a competențelor profesionale, precum și a rezultatelor școlare ale elevilor, pe tot parcursul anului școlar.	4.1.1. Ședințe comune, Consiliul de administrație și C.E.A.C. privind derularea planurilor de îmbunătățiri.	Permanent	- Director - Director adjunct - Sauliuc Toma Sorin - Lucaci Paula Ioana - Dan Cristian Adonis
			4.1.2. Participarea la Olimpiada Națională a școlilor pentru elevi cu deficiențe de vedere, concursuri naționale și județene.	Martie-aprilie 2026	- Director - Director adjunct - Sauliuc Toma - Grapini Alina Lucia - Lucaci Paula Ioana - Dan Cristia Adonis - Baba Carina Anca
			4.1.3. Aplicarea unor teste de evaluare, de progres, sumative și finale pentru evaluarea progresului școlar. 4.1.4. P.I.P.,portofolii ,elevi,profesori.	Pe tot parcursul anului școlar	- Director - Director adj. - Responsabili comisiilor metodice - Cadrele didactice
			4.1.5. Organizarea Evaluării Naționale, a probelor de competențe lingvistice și digitale ale examenului de bacalaureat, organizarea examenelor de absolvire a nivelului 3 învățământ tehnologic, a școlii postliceale nivel 5 și analiza rezultatelor.	Mai 2026	- Grapini Alina Lucia - Dan Cristian Adonis - Păduraru Ionela - Baba Carina Anca - Sauliuc Toma Sorin - Iovu Mihaela Elena
			4.1.6. Premiera elevilor cu rezultate deosebite în activitatea școlară și extrașcolară.	Iunie 2025	Tătar Ghis Emanuela - Învățătorii și diriginții claselor
			4.1.7. Analiza și propuneri privind politica de SSM și planul de prevenire și protecție pentru creșterea siguranței în școală	Februarie 2025	- Director adjunct - Fruja Gheorghe - Nita Beatrice - Mihăiescu Voichița

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
			4.2.1. Activități comune cu Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă Arad, Școala Specială "Raza de Soare" Arad, Liceul Tehnologic "Sava Brancovici" Ineu, școlile de masă, Muzeul Arad, C. C. Județean Arad, O.N.G. uri, Integra Arad	Mai 2025	- Director - Tatar Ghis Emanuela - Baba Carina Anca - Barna Mona - Bodea Florina - Marilena - Hepes Ramona - Păduraru Ionela - Moț Ramona
	4.3. Extinderea gamei de activități extrașcolare și extracurriculare, prin implicarea unui număr mai mare de elevi și cadre didactice, pe tot parcursul anului școlar.		4.3.1. Participarea la campanii de educație pentru sănătate: acțiuni împotriva fumatului, împotriva consumului de droguri, a bullying-ului, pentru promovarea igienei personale.	Permanent	- Sarac Diana Valeria - Grapini Alina Lucia - Director - Director adjunct - Moț Ramona - Dr. Cune Roxana - As.med. Marinceak N - Diriginții claselor
			4.3.2. Intalniri săptămânale cu agenții din cadrul Poliției școlare ptr. prevenirea actelor de violență fizică și psihică, a furturilor și a abuzurilor .		
			4.3.3. Participarea la campanii de educație pentru protejarea mediului.	Permanent	- Consilier educativ - Lucaci Paula Ioana - Grapini Alina Lucia - Hepes Ramona - Vancu Ioan Victor
			4.3.4. Organizarea a activități cultural-artistice, aniversări și comemorări ale unor evenimente.	Cu ocazia evenimentelor	- Crișan Mariana - Luminița Costescu - Bărbosu Daniel - Lazăr Loredana
			4.3.5. Participarea la competiții sportive: concurs de escalade ,campionatul de	noiembrie 2025, alte ocazii	- Crișan Mariana - Barbosu Daniel

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
			volei, campionatul de tenis de masă, Concursul de Șah „Memorial Francisc Kory”. Concurs de dansuri, teatru - Miraje-Cluj-Napoca Flori de Mai- Oradea		Antoniu - Dan Cristian Adonis - Barna Mona - Păduraru Ionela - Berzovan Danut - Lovas Oana Dora
			4.3.6. Excursii în locații aflate în apropierea Aradului.	Martie-iunie 2025	- Sauliuc Toma Sorin - Grapini Alina Lucia - Hepes Ramona - Barna Mona - Baltă Lavinia - Lucaci Paula Ioana
		4.4. Atragerea, permanentă, de fonduri extrabugetare în scopul dezvoltării bazei materiale și a susținerii elevilor din familii aflate în dificultate.	4.4.1. Continuarea parteneriatelor cu Clubul Lions Arad, Asociația Climb Again București, Sense Internațional România, Integra Arad, C.S.E.I. Arad, C.S.E.I. Oradea etc.	Permanent	- Director - Director adjunct - Baba Carina Anca - Crisan Mariana - Bărbosu Daniel - Antoniu
			4.4.2. Programe de recuperare pentru elevii cu deficiențe care au dificultăți familiale și economice.	Permanent	- Director - Director adjunct - Învățătorii - Diriginții - Diriginții claselor a IX-a, a XII-a
			4.4.3. Oferirea de cadouri elevilor și familiilor acestora.	Sărbători, alte ocazii	- Director - Director adj. - Diriginții claselor - Barna Mona - Sarac Diana Valeria - Moț Ramona

Nr. crt.	Obiective fundamentale	Obiective specifice	Activități concrete pentru realizarea obiectivelor	Termene de realizare	Responsabili
					- Gros Mihaela Ana Maria
		4.5. Evaluarea activității personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, la fiecare sfârșit de an școlar, în scopul elaborării unor măsuri de îmbunătățire a activității.		Ianuarie, Iunie 2026	- Tătar Daniela - Paștiu Bianca - Căprariu Angela - Responsabilii comisiilor metodice -

Director
Prof. Porușnicu Maria

